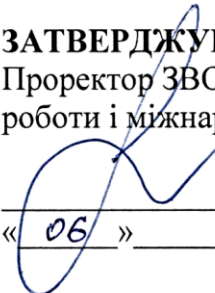


Вінницький національний медичний університет ім. М.І. Пирогова

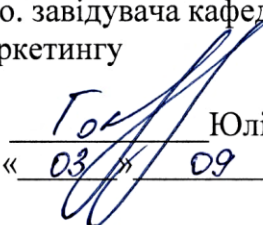
ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор ЗВО з науково-педагогічної
роботи і міжнародних зв'язків

 Інна АНДРУШКО
« 06 » 09 2024 р.

ПОГОДЖУЮ

В.о. завідувача кафедри менеджменту та
маркетингу

 Юлія ГОЛОВЧУК
« 03 » 09 2024 року

СИЛАБУС

обов'язкової навчальної дисципліни

«ОРГАНІЗАЦІЯ, ЕКОНОМІКА ТА ФІНАНСУВАННЯ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я»

Спеціальність	073 Менеджмент
Освітній рівень	Магістр
Освітня програма	ОПП «Менеджмент в охороні здоров'я», 2023
Навчальний рік	2024-2025
Кафедра	Менеджменту та маркетингу
Лектор	Доцент, к.е.н. Інна ЛЕПЕТАН
Контактна інформація	<i>mgmt@vnm.edu.ua,</i> <i>вул. Пирогова, 56 (морфологічний корпус), 1 поверх,</i> <i>каб. 61а</i>
Укладач силабусу	Доцент, к.е.н. Інна ЛЕПЕТАН

1. Статус та структура дисципліни

Статус дисципліни	Обов'язкова	
Код дисципліни в ОПП та місце дисципліни в ОПП	ОК 16	
Курс/семестр	1 курс (1 семестр)	
Обсяг дисципліни (загальна кількість годин/ кількість кредитів ЄКТС)	60 годин /2 кредити ЄКТС	
Структура дисципліни	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
	Лекційні заняття, год	
	8	6
	Практичні заняття, год.	
	28	10
	Самостійна робота	
	24	44
	В цілому: аудиторні заняття – 60%, самостійна поза аудиторна робота – 40%	В цілому: аудиторні заняття – 27%, самостійна поза аудиторна робота – 73%
Кількість змістових модулів	2	
Мова викладання	українська	
Форма навчання	денна, заочна	

2. Опис дисципліни

Коротка анотація курсу, актуальність. Програма навчальної дисципліни «Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я» складена відповідно до порядку підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня освіти у вищих медичних навчальних закладах освіти України у відповідності до вимог Європейської кредитно-трансферної системи організації навчального процесу (ECTS), заснованої на поєднанні технологій навчання за розділами та залікових кредитів оцінки – одиниць виміру навчального навантаження здобувача освіти необхідного для засвоєння дисципліни або її розділу.

Дисципліна є обов'язковим компонентом освітньо-професійної програми «Менеджмент в охороні здоров'я», циклу професійної підготовки магістра менеджменту, розрахована на 2 кредити, які здобувачі освіти засвоюють протягом I семестру на 1 році навчання.

Основним фокусом програми є отримання знань з дисципліни «Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я», вивчення якої необхідне для отримання знань щодо загальних засад економіки та фінансування у сфері охорони здоров'я, особливостей державного регулювання ресурсного забезпечення та фінансування охорони здоров'я, а також оволодіння знаннями та навичками щодо забезпечення реалізації окремих напрямів економічної діяльності в закладах та системі охорони здоров'я, аналізу стану та підготовки пропозицій щодо їх фінансування.

Мета курсу та його значення для професійної діяльності. оволодіння здобувачами вищої освіти сучасними знаннями з теоретичних основ організації, економіки і фінансування охорони здоров'я, а також набуття практичних вмінь та навичок з планування та організації і фінансового забезпечення діяльності в сфері охорони здоров'я, а також здійснення аналізу економічної ефективності діяльності як сфери охорони здоров'я загалом, так і медичних закладів та окремих заходів і проєктів.

Основними **завданнями** вивчення навчальної дисципліни «Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я» є:

- закласти теоретичну основу науки економіки: термінологія, закони, методи, принципи економічних взаємозв'язків, принципів управління, аналіз діяльності суб'єктів господарювання в умовах сучасної системи охорони здоров'я;

– сформувати практичні навички використання економічних методів та методик під час організації та оцінки діяльності закладів охорони здоров'я незалежно від форм власності.

Постреквізити. Основні положення навчальної дисципліни можуть застосовуватися при вивченні таких дисциплін: «Менеджмент закладу охорони здоров'я», «Стратегічний менеджмент в охороні здоров'я», «Операційний менеджмент закладу охорони здоров'я», «Маркетинг медичних послуг», «Маркетинг-менеджмент закладу охорони здоров'я» проходженні виробничої, переддипломної практик та підготовці кваліфікаційної роботи.

Результати навчання

Інтегративні кінцеві програмні результати навчання, формуванню яких сприяє навчальна дисципліна:

- ПРН 1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.
- ПРН 2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.
- ПРН 3. Проектувати ефективні системи управління організаціями.
- ПРН 5. Планувати діяльність організації в стратегічному та тактичному розрізах.
- ПРН 6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.
- РПН 7. Організовувати та здійснювати ефективні комунікації всередині колективу, з представниками різних професійних груп та в міжнародному контексті.
- ПРН 8. Застосовувати спеціалізоване програмне забезпечення та інформаційні системи для вирішення задач управління організацією.
- ПРН 9. Вміти спілкуватись в професійних і наукових колах державною та іноземною мовами.
- ПРН 10. Демонструвати лідерські навички та вміння працювати в команді, взаємодіяти з людьми, впливати на їх поведінку для вирішення професійних задач.
- ПРН 13. Вміти планувати і здійснювати інформаційне, методичне, матеріальне, фінансове та кадрове забезпечення організації (підрозділу).
- ПРН 14. Демонструвати навички діагностування кадрових проблем, формування рекомендацій по їх вирішенню та впровадження кадрових управлінських рішень.
- ПРН 15. Вміти ідентифікувати та розв'язувати складні задачі і проблеми надання медичних послуг ЗОЗ усіх організаційно-правових форм на різних сегментах ринку.
- ПРН 16. Виконувати управлінські функції з надання якісних послуг у сфері охорони здоров'я.

Результати навчання для дисципліни:

В результаті вивчення дисципліни здобувачі повинні:

Знати:

- організаційно-правові форми підприємницької діяльності в охороні здоров'я, їх переваги та недоліки;
- вимоги та порядок отримання ліцензії на ведення господарської діяльності з медичної практики;
- основні методи та прийоми сучасного ціноутворення в практиці медичних закладів;
- особливості оподаткування ПДВ медичних послуг;
- методи економічного аналізу для оцінки економічної ефективності роботи закладів охорони здоров'я;
- шляхи підвищення фінансової ефективності роботи медичного закладу;
- економічну сутність медичного страхування;
- особливості податкової політики в сфері медичного страхування.

Вміти:

- розробляти бізнес-план підприємницької діяльності у сфері надання медичних послуг;
- розрахувати вартість надання медичної послуги;
- розробити цінову політику, спрямовану на реалізацію стратегічних і оперативних завдань медичного закладу;
- визначати та оцінювати основні показники діяльності закладу з метою оцінки економічної ефективності його роботи;
- визначати страховий тариф при добровільному медичному страхуванні.

3. Зміст та логістика дисципліни

Структура навчальної дисципліни	Всього годин/ кредитів ECTS	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Модуль 1 Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я	1 семестр 60 год/ 2 кредити	Лекції № 2, 3, 4, 5, 7, 8 Практичні заняття № 2-11 Теми для самостійного опрацювання № 1-11	Лекції № 4, 7, 8 Практичні заняття № 2, 4, 7, 8, 10 Теми для самостійного опрацювання № 1-11

Дисципліна включає 11 тем, які поділені на 3 змістових модулі.

Модуль 1. Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я

Змістовий модуль 1. Організація охорони здоров'я

Тема 1. Загальні принципи організації охорони здоров'я в Україні. Принципи розвитку національних систем охорони здоров'я згідно з рекомендаціями ВООЗ. Національна служба здоров'я України. Властивості закладу охорони здоров'я як організації. Принципи функціонування закладу охорони здоров'я як організації. Заклад охорони здоров'я як соціальна організація. Внутрішнє середовище закладу охорони здоров'я як організаційної системи. Зовнішнє середовище закладу охорони здоров'я як організаційної системи. Організація діяльності закладу охорони здоров'я як система процесів. Поняття структури закладу охорони здоров'я та принципи її побудови.

Тема 2. Підприємницька діяльність в галузі охорони здоров'я. Організаційно-економічні форми підприємництва в Україні. Некомерційне господарювання. Особливості організації підприємницької діяльності в галузі охорони здоров'я. Система оподаткування. Структура ринку медичних послуг (аналіз конкурентного середовища). Регуляторні вимоги для підприємств у сфері охорони здоров'я. Інвестиції в медичну галузь – джерела фінансування та ризики. Управління якістю медичних послуг у підприємницькій діяльності. Етика підприємництва в охороні здоров'я: баланс між прибутком та добробутом пацієнтів. Використання технологій для підвищення ефективності підприємницької діяльності в охороні здоров'я. Підприємницька діяльність у сфері фармацевтики – виробництво та продаж лікарських засобів. Аналіз ризиків у підприємницькій діяльності медичних установ. Сучасні тренди та інновації розвитку підприємництва в охороні здоров'я. Бізнес-моделі в охороні здоров'я: приватні клініки, медичні центри, телемедицина.

Змістовний модуль 2. Економіка охорони здоров'я

Тема 3. Ресурсне забезпечення діяльності закладів охорони здоров'я.

Характеристика та види ресурсів у галузі охорони здоров'я. Управління матеріальними ресурсами в закладах охорони здоров'я. Необоротні активи медичного закладу, основні засоби, нематеріальні активи, амортизація та знос. Оборотні активи медичного закладу. Показники використання матеріальних ресурсів медичним закладом. Управління трудовими ресурсами в ЗОЗ. Основні показники, які характеризують ефективність використання трудових ресурсів.

Тема 4. Система оплати праці медичних працівників, її особливості. Визначення

розміру фонду оплати праці. Види заробітної плати. Моделі оплати праці медичного персоналу. Способи мотивації працівників. Нарахування на заробітну плату. Податок на доходи фізичних осіб. Єдиний соціальний внесок. Податкова соціальна пільга. Нарахування та виплата відпусток і лікарняних.

Тема 5. Ціноутворення медичних послуг. Особливості ціноутворення медичних послуг. Сутність, принципи та функції ціноутворення. Складові ціни, рентабельність медичної послуги. Загальна класифікація і характеристика витрат на медичні послуги. Формування вартості медичних послуг. Методи ціноутворення в охороні здоров'я: аналіз витрат, ціноутворення на основі попиту та конкурентного середовища. Роль державного регулювання в ціноутворенні медичних послуг. Економічні та соціальні фактори, що впливають на ціноутворення медичних послуг: аналіз впливу демографічних змін та потреб населення. Оцінка ефективності ціноутворення медичних послуг – індикатори, якість надання послуг та задоволеність пацієнтів.

Тема 6. Економічний аналіз в системі охорони здоров'я. Економічний аналіз в системі ОЗ: сутність, завдання, види і методи. Сучасні методи економічного аналізу в системі ОЗ. Методика проведення ABC-аналізу, VEN-аналізу, частотного аналізу. Види економічного аналізу в системі охорони здоров'я: фінансовий, ресурсний, витратний аналіз. Сучасні методи економічного аналізу: компаративний, факторний, трендовий аналіз. Методика проведення ABC-аналізу в медичних установах: принципи, етапи та приклади застосування. Використання VEN-аналізу для оцінки витрат на медичні послуги: значення та практичні аспекти.

Тема 7. Бізнес-планування в системі охорони здоров'я. Бізнес-план як інструмент обґрунтування підприємницької ідеї. Види бізнес-планів, структура, логіка розробки. Презентація бізнес-плану, шляхи підвищення її ефективності. Сутність та значення бізнес-планування в охороні здоров'я. Етапи розробки бізнес-плану. Аналіз ринку в бізнес-плануванні: дослідження конкурентів та потреб пацієнтів. Фінансове планування в бізнес-плані медичної установи: розрахунок витрат, доходів та прибутковості. Оцінка ризиків у бізнес-плануванні: ідентифікація, аналіз та управління ризиками. Соціальна відповідальність в бізнес-планах медичних установ: інтеграція етичних особливостей у підприємницькі стратегії. Моніторинг та оцінка реалізації бізнес-плану.

Змістовий модуль 3. Фінансування охорони здоров'я

Тема 8. Системи фінансування ЗОЗ. Системи фінансування ОЗ. Особливості фінансування первинної медичної допомоги. Фінансування вторинної та третинної медичної допомоги. Визначення системи фінансування охорони здоров'я: основні компоненти та принципи. Типи фінансування медичних установ: бюджетне, страхівка, приватні інвестиції. Фінансування первинної медичної допомоги: механізми, виклики та перспективи. Системи фінансування вторинної медичної допомоги: роль спеціалізованих медичних установ. Фінансування третинної медичної допомоги: особливості високоспеціалізованих послуг. Вплив державних програм на фінансування охорони здоров'я. Міжнародний досвід фінансування системи охорони здоров'я: порівняння моделей різних країн.

Тема 9. Недержавне та державне фінансування охорони здоров'я. Бюджетне та позабюджетне фінансування охорони здоров'я. Особливості кошторисного фінансування лікувально-профілактичних закладів (ЛПЗ). Визначення недержавного та державного фінансування в охороні здоров'я: ключові характеристики та відмінності. Процес формування бюджету та його вплив на медичні установи. Позабюджетне фінансування медичних закладів: джерела та механізми. Фінансування лікарень і клінік через програму медичних гарантій. Роль державного регулювання у фінансуванні охорони здоров'я: нормативні акти та їхній вплив. Порівняння державного та недержавного фінансування охорони здоров'я: аналіз переваг і недоліків обох систем.

Тема 10. Основи медичного страхування і перспективи його впровадження в Україні. Зміст медичного страхування. Види медичного страхування та особливості їх організації. Економічна сутність медичного страхування. Економічний аналіз систем медичного страхування деяких розвинутих країн. Місце і роль лікаря загальної практики в системі медичного страхування. Організація контролю якості медичних послуг в умовах страхової медицини. Фінансова надійність страховика. Страхові резерви. Методика

визначення страхового тарифу.

Тема 11. Ефективність діяльності системи і закладів охорони здоров'я в умовах цифровізації. Цифровізація як фактор підвищення ефективності медичних закладів: огляд основних технологій. Впровадження електронних медичних карток, вплив на якість обслуговування пацієнтів. Цифрові платформи для управління медичними установами: переваги та виклики. Ефективність дистанційного моніторингу здоров'я пацієнтів: досвід та результати. Кібербезпека в охороні здоров'я, забезпечення захисту даних пацієнтів в умовах цифровізації. Взаємодія між закладами охорони здоров'я та пацієнтами через цифрові технології. Економічний вплив цифровізації на фінансування системи охорони здоров'я: аналіз витрат і вигод. Майбутнє цифровізації в охороні здоров'я, нові тренди та їхній вплив на ефективність медичних установ. Аналіз даних у охороні здоров'я, які покращують ухвалення рішень.

Згідно програми основними видами навчальних занять є а) лекції, б) практичні заняття, в) самостійна робота здобувачів.

Теми лекцій розкривають проблемні питання відповідних курсу «Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я».

Практичні заняття передбачають теоретичне обґрунтування основних питань теми і засвоєння практичних навичок через розв'язання ситуаційних задач і тестів.

Самостійна робота здобувача передбачає підготовку до практичних занять та опрацювання практичних навичок, вивчення тем для самостійної поза аудиторної роботи, підготовку презентацій, опрацювання наукової літератури та виконання індивідуальної роботи. Контроль засвоєння тем самостійної поза аудиторної роботи здійснюється на практичних заняттях та підсумковому контролі з дисципліни.

Тематичні плани лекцій, практичних занять, самостійної поза аудиторної роботи опубліковані на сайті кафедри.

Маршрут отримання матеріалів: Кафедра менеджменту та маркетингу/Здобувачу/Очна форма навчання/ Менеджмент/ 1 курс/ Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я/Навчально-методичні матеріали/ або за посиланням <https://www.vnmu.edu.ua/> кафедра менеджменту та маркетингу#. Доступ до матеріалів здійснюється з корпоративного акаунту здобувача s000XXX@vnmu.edu.ua.

4. Форми та методи контролю успішності навчання

Поточний контроль на практичних заняттях	Методи: усне або письмове опитування, тестування, розв'язання ситуаційних задач.
Підсумковий контроль (диференційований залік) по завершенню вивчення дисципліни (1 семестр)	Згідно положення про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М.І.Пирогова (посилання https://www.vnmu.edu.ua/загальна-інформація/основні-документи)
Засоби діагностики успішності навчання	Теоретичні питання, тести, практичні завдання, демонстрація практичних навичок.

5. Критерії оцінювання

Оцінювання знань здійснюється згідно чинного Положення про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М.І. Пирогова (посилання <https://www.vnmu.edu.ua/загальна-інформація/основні-документи>)

Поточний контроль	За системою традиційних оцінок: 5 «відмінно», 4 «добре», 3 «задовільно», 2 «незадовільно»
Контроль практичних навичок	За системою традиційних оцінок: 5 «відмінно», 4 «добре», 3 «задовільно», 2 «незадовільно»
Залік (підсумковий контроль)	За 200-бальною шкалою (середня арифметична оцінка за семестр конвертується в бали) Зараховано: від 122 до 200 балів Не зараховано: менше 122 балів (див. Шкалу оцінювання)

Шкала оцінювання дисципліни: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для заліку
180-200	A	зараховано
170-179,99	B	
160-169,99	C	
141-159,99	D	
122-140,99	E	
60-121,99	FX	не зараховано з можливістю повторного складання
0-59,99	F	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

Критерії оцінювання знань здобувача

Оцінювання усної/письмової відповіді під час поточного контролю

Оцінка «**відмінно**» виставляється здобувачу освіти, який глибоко і всебічно засвоїв теоретичний матеріал, грамотно і логічно його викладає. Він чітко відповідає на нестандартні питання за темою заняття, уміє пов'язати матеріал даної теми з вивченими раніше розділами, що свідчить про опанування рекомендованої літератури та здатність аналізувати вивчений матеріал, а також чітко демонструє значення засвоєних теоретичних та практичних знань.

Оцінка «**добре**» виставляється здобувачу освіти, який знає і добре володіє теоретичним матеріалом, грамотно його викладає, не допускає неточностей при відповіді, уміє розкрити тему з позицій її значення та практичного застосування, але при цьому відповіді не виходять за межі підручника, методичних рекомендацій.

Оцінка «**задовільно**» виставляється здобувачу освіти, який знає базові поняття та визначення з вивченої теми, але допускає значні неточності або має труднощі при формулюванні відповіді, не розуміє економічних аспектів теми, не може пов'язати теоретичний матеріал із практикою.

Оцінка «**незадовільно**» виставляється здобувачу освіти, який не знає теоретичних основ теми, допускає грубі помилки при відповіді, не розуміє базових понять та визначень, не може пояснити значення теоретичного та практичного матеріалу.

Оцінювання виконання практичних навичок під час поточного контролю

Оцінка «**відмінно**» виставляється здобувачу освіти, який, знає хід та послідовність самостійної навчально-дослідницької роботи для виконання практичного завдання, демонструє правильне виконання необхідних практичних навичок, та вірно з чіткими формулюваннями узагальнень та висновків.

Оцінка «**добре**» виставляється здобувачу освіти, який допускає неточності при виконанні дослідження, але здатний самостійно виявити допущені помилки та може продемонструвати виконання практичної навички в цілому, акуратно оформлює результати практичного заняття.

Оцінка «**задовільно**» виставляється здобувачу освіти, який знає основи практичного завдання, але зазнає труднощів при виконанні дослідження, не може продемонструвати повну правильну послідовність практичних навичок, не може трактувати в повному обсязі результати проведених досліджень.

Оцінка «**незадовільно**» виставляється здобувачу освіти, який не може продемонструвати виконання практичної навички, зазнає значних труднощів при виконанні досліджень, порушує порядок виконання практичної роботи.

Оцінювання виконання тестових завдань та ситуаційних задач під час поточного контролю

Оцінка «**відмінно**» виставляється здобувачу освіти, який при проведенні тестового контролю допускається не більше 10% неправильних відповідей (обсяг правильних відповідей

90-100%). Під час розв'язання тестових завдань надає правильні відповіді на всі питання до тесту.

Оцінка «**добре**» виставляється здобувачу освіти, який під час тестового контролю допускає не більше 20% помилок (обсяг правильних відповідей 80-89 %). Під час розв'язання тестових завдань надає правильні відповіді на більшість питань до тесту.

Оцінка «**задовільно**» виставляється здобувачу освіти, який робить помилки не більш, ніж в 40% тестових завдань (обсяг правильних відповідей 60,5-79%). Під час розв'язання тестових завдань надає правильні відповіді тільки на деякі питання до тесту.

Оцінка «**незадовільно**» виставляється здобувачу освіти, який при тестовому опитуванні правильно розв'язує менше 60% тестових завдань. Під час розв'язання клінічно-орієнтованих тестових завдань не може надати правильні відповіді на питання до тесту.

Оцінювання самостійної роботи здобувача вищої освіти

Оцінювання самостійної роботи здобувача здійснюється під час поточного контролю засвоєння тем відповідного змістового модулю на підставі усної відповіді на теоретичне питання, тестування та розв'язання ситуаційних задач з теми для самостійного опанування, оцінювання демонстрації виконання практичної навички згідно практичних цілей певного практичного заняття.

Оцінювання проміжного контролю (залік)

Проміжний контроль зараховують, якщо здобувач засвоїв певний розділ дисципліни в повному обсязі, про що свідчить поточне оцінювання кожного практичного заняття. Для оцінювання проміжного контролю проводять підрахунок середньої арифметичної традиційної оцінки за семестр.

Оцінювання індивідуальної роботи здобувача освіти

Індивідуальна робота здобувача вищої освіти оцінюється від 6 до 12 балів.

6. Політика навчальної дисципліни/курсу

Здобувач освіти має право на отримання якісних освітніх послуг, доступ до сучасної наукової та навчальної інформації, кваліфіковану консультативну допомогу під час вивчення дисципліни та опанування практичними навичками. Політика кафедри під час надання освітніх послуг є студентоцентрованою, базується на нормативних документах Міністерства освіти та Міністерства охорони здоров'я України, статуті університету та порядку надання освітніх послуг, регламентованого основними положеннями організації освітнього процесу в ВНМУ ім. М.І. Пирогова та засадах академічної доброчесності.

Дотримання правил розпорядку ВНМУ, техніки безпеки на практичних заняттях. Інструктаж з техніки безпеки, поведіння під час сигналу «Повітряна тривога» проводиться на першому практичному занятті викладачем. Проведення інструктажу реєструється в Журналі інструктажу з техніки безпеки. Здобувач освіти, який не пройшов інструктаж, не допускається до виконання практичних робіт.

Перед проведенням кожного практичного заняття викладач ознайомлює здобувачів освіти із місцем розташування укриття, правилами поведінки під час переміщення до укриття та перебування в ньому, пояснює всі дії, передбачені Планом реагування на надзвичайні ситуації (згідно Наказу № 505 від 30.08.2023 р.).

1. Викладач перериває заняття і повідомляє здобувачів освіти про надходження сигналу «Повітряна тривога» або інших сигналів оповіщення.

2. негайно припиняється практична робота здобувачів.

3. Викладач ознайомлює здобувачів із маршрутом переміщення в укриття згідно прийнятої схеми евакуації.

4. Черговий здобувач виключає світло, закриває вікно та двері.

5. Здобувачі освіти швидко та організовано під керівництвом викладача, проходять в укриття цивільного захисту (цокольний поверх корпусу), де перебувають до скасування сигналу оповіщення.

6. Не допускається скупчення, паніка на виході із аудиторії, кафедри та маршрутом евакуації.

7. Відповідальні особи кафедри після оголошення сигналу оповіщення перевіряють всі приміщення кафедри на відсутність у них учасників освітнього процесу та співробітників і по завершенню перевірки прямують до укриття.

8. Якщо сигнал тривоги пролунав під час перерви, потрібно негайно без паніки просуватися до укриття.

9. В укритті учасники освітнього процесу знаходяться до отримання сигналу «Відбій повітряної тривоги». У приміщенні забороняється курити, шуміти, мати зі собою небезпечні засоби, які можуть спричинити пожежу; не допускається пересування приміщеннями без особливої потреби; необхідно дотримуватися дисципліни та якнайменше рухатися. Також забороняється приносити до укриття легкозаймисті речовини або речовини, що мають сильний запах.

Після відміни сигналу оповіщення викладач інформує здобувачів освіти про продовження заняття в учбових кімнатах кафедри, або самостійне доопрацювання матеріалу з опитуванням на наступному занятті

Вимоги щодо підготовки до практичних занять. Здобувач освіти повинен бути підготовленим до практичного заняття згідно наведених в методичних рекомендаціях питаннях, тестові завдання до поточної теми мають бути розв'язані, схеми та таблиці заповнені.

На заняття слід приходити вчасно, без запізнення. Здобувач освіти, який запізнився більше, ніж на 10 хвилин на заняття, не допускається до останнього і повинен його відпрацювати в установленому порядку.

Здобувач освіти повинен дотримуватись правил безпеки на практичних заняттях та під час знаходження у приміщеннях кафедри.

Під час обговорення теоретичних питань здобувачі мають демонструвати толерантність, ввічливість та повагу до своїх колег та викладача; при виконанні практичних завдань робоче місце має зберігатись у порядку та бути прибраним після виконання практичної роботи.

Використання мобільних телефонів та інших електронних девайсів. Використання мобільних телефонів та інших електронних пристроїв на занятті допускається тільки під час електронного тестування або опитування.

Академічна доброчесність. Під час вивчення дисципліни здобувач має керуватись Кодексом академічної доброчесності ВНМУ ім. М.І. Пирогова (<https://www.vnmu.edu.ua/загальна-інформація/основні-документи> / Кодекс академічної доброчесності). При порушенні норм академічної доброчесності під час поточного та підсумкових контролів здобувач отримує оцінку «2» та повинен її відпрацювати своєму викладачу в установленому порядку протягом не менш ніж два тижні після завершення курсу.

Пропуски занять. Пропущені заняття відпрацьовуються в порядку, установленому в Положенні про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М.І. Пирогова (посилання <https://www.vnmu.edu.ua/загальна-інформація/основні-документи>) у час, визначений графіком відпрацювань (опублікований на сайті кафедри [https://www.vnmu.edu.ua/кафедра менеджменту та маркетингу#](https://www.vnmu.edu.ua/кафедра-менеджменту-та-маркетингу#)) викладачу, який проводить практичні заняття в групі. Для відпрацювання пропущеного заняття здобувач освіти має відповісти усно з відповідної теми та розв'язати практичні завдання.

Порядок допуску до підсумкового контролю з дисципліни наведений в Положенні про організацію освітнього процесу у ВНМУ ім. М.І. Пирогова (посилання <https://www.vnmu.edu.ua/загальна-інформація/основні-документи>). До підсумкового контролю допускаються здобувачі, які не мають пропущених невідпрацьованих практичних занять та отримали середню традиційну оцінку не менше «3».

Вирішення конфліктних питань. При виникненні непорозумінь та претензій до викладача через якість надання освітніх послуг, оцінювання знань та інших конфліктних ситуацій, здобувач повинен подати спершу повідомити про свої претензії викладача. Якщо конфліктне питання не вирішено, то здобувач має право подати звернення до завідувача

кафедри згідно Положення про розгляд звернень здобувачів вищої освіти у ВНМУ ім. М.І. Пирогова (<https://www.vnmu.edu.ua/загальна-інформація/основні-документи>).

Політика в умовах змішаного навчання. Порядок змішаного навчання регулюється Положенням про запровадження елементів дистанційного навчання у ВНМУ ім. М.І. Пирогова (<https://www.vnmu.edu.ua/загальна-інформація/основні-документи>). Основними навчальними платформами для проведення навчальних занять є Microsoft Team, Google Meets. Порядок проведення практичних занять, відпрацювань та консультацій під час змішаного навчання оприлюднюється на веб-сторінці кафедри (<https://www.vnmu.edu.ua/> кафедра менеджменту та маркетингу/ Здобувачу або <https://www.vnmu.edu.ua/> кафедра менеджменту та маркетингу/ Новини).

Зворотній зв'язок з викладачем здійснюється через месенджери (Viber, Telegram) або електронну пошту (на вибір викладача) в робочий час.

7. Навчальні ресурси

Навчально-методичне забезпечення дисципліни (методичні рекомендації до практичних занять та СРС) оприлюднено на сайті кафедри. Маршрут отримання матеріалів <https://www.vnmu.edu.ua/> кафедра менеджменту та маркетингу/ Здобувачу., Консультації проводять згідно графіку консультацій.

Рекомендована література

Основна

1. Борщ В.І., Рудінська О.В., Кусик Н.Л. Менеджмент та маркетинг в охороні здоров'я: навч. посіб. Херсо.: Олді+. 2022. 264 с.
2. Голованова І.А., Белікова І.В., Ляхова Н.О. Організація та економіка охорони здоров'я: навч. Посіб. Полтава, 2021. 236 с.
3. Парій В.Д. Економіка охорони здоров'я: підручник. Національний медичний університет імені О. О. Богомольця. Житомир: ТОВ «Видавничий діл «Бук-Друк», 2021. 288 с.
4. Худецький І. Ю., Антонова-Рафі Ю. В, Пономарьов Е. Е. Основи менеджменту, маркетингу та економіки в галузі охорони здоров'я : навчальний посібник до вивчення дисципліни «Основи менеджменту, маркетингу та економіки галузі охорони здоров'я» / КПІ ім. Ігоря Сікорського. Київ: 2022. 200 с.
5. Шкільняк М.М., Желюк Т.Л. Організація діяльності закладу охорони здоров'я: навч. посібник, Тернопіль, Крок. 2021. 516 с.

Допоміжна

1. Holovchuk Yu., Dybchuk L. Marketing research of enterprise activities on the market of advertising services. Digital macro trends and technologies of the XXI century : monograph. Praha : Oktan print. 2023. P. 2. Pp. 34-43.
2. Башлай С. В., Павловський М.В., Лизак М.П. Розвиток фінансового менеджменту в умовах цифровізації економіки. *Ефективна економіка*. 2023. № 5.
3. Барзилович А.Д. Державне регулювання ринкових механізмів у системі охорони здоров'я Укоаніїни. *Державне управління: удосконалення та розвиток*. 2020. № 5. URL: http://www.dy.nayka.com.ua/pdf/5_2020/55.pdf
4. Благун І. І. Розвиток системи операційного менеджменту підприємств в умовах цифровізації економіки України. *Бізнес Інформ*. 2023. № 11. С. 325-331.
5. Варіс І.О., Кравчук О.І., Бацман І.С. Концептуальні основи цифровізації менеджменту персоналу. *Приазовський економічний вісник*. 2023. Вип. 4. С. 32-41.
6. [Воровський О. О.](#) Проблемні соціо-економіко- екологічні питання сучасної діяльності системи управління служби охорони здоров'я населення Вінничини. *Економіка, управління та адміністрування*. 2022. № 2. С. 32-43.
7. [Гавриченко Д. Г.](#) Механізм фінансування охорони здоров'я України в умовах трансформацій. *Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики*. 2022. № 1. С. 125-133
8. Головчук Ю.О. Управління розробкою бізнес-моделей у сфері приватних медичних

закладів. *Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація*: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків. 15-16 лют. 2024. Харків, 2024. С. 119-121.

9. Головчук Ю.О., Струшинська В. Використання цифрового маркетингу у фармацевтичній галузі. *Бізнес-моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація*: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків. 15-16 лют. 2024. Харків, 2024. С. 292-294.

10. Грінка Т. І., Немченко Т.А. Нові стратегії менеджменту при цифровій трансформації бізнесу в Україні. *Центральноукраїнський науковий вісник . Економічні науки*. 2023. Вип. 9. С. 49-57.

11. Грінка Т. І. Цифровізація менеджменту: актуальні проблеми теорії та практики *Центральноукраїнський науковий вісник . Економічні науки*. 2023. Вип. 9. С. 100-107.

12. Дибчук Л.В., Головчук Ю. О. Особливості формування сучасного менеджменту в медичних установах. *Актуальні проблеми якості, менеджменту і економіки у фармації і охороні здоров'я*: матер. II міжнарод. наук.-практ. internet-конференції з міжнар. участю, Харків, 19 січня 2024. С. 51-61.

13. Зеліч В. В., Гарькава В.Ф., Матвєєв М.Е. Цифровізація системи менеджменту підприємства в умовах глобалізаційних змін. *Ефективна економіка*. 2023. № 2.

14. [Іванова В. В.](#) Методологічні засади економіки охорони здоров'я. *Вісник післядипломної освіти. Серія: Соціальні та поведінкові науки. Серія: Управління та адміністрування*. 2023. Вип. 24. С. 72-93.

15. Іліка В. В. Цифрова трансформація в медичній сфері України: здобутки та перспективи. *Digital Transformations of Modernity: Proceedings of the Multidisciplinary International Scientific-Practical Conference (January 24, 2022. Coimbra, Portugal)*. Chernihiv, 2022. С. 78–81.

16. Корчинський І., Фірман Н. Цифрова медицина: особливості та проблеми становлення в Україні. *Цифрова економіка та економічна безпека*, 2022. №1 (01). С.100-105.

17. Кулініч Т. В., Стернюк О.Б. Управлінські моделі в менеджменті підприємства: виклики цифровізації. *Економічний простір*. 2023. № 184. С. 101-106.

18. [Лисяк Л. В.](#) Потенціал публічно-приватного партнерства у фінансуванні охорони здоров'я. *Агросвіт*. 2023. № 5-6. С. 43-53.

19. [Ляшов Д. О.](#) Вплив поведінкової економіки на охорону здоров'я: аналіз принципів та застосування. *Вісник соціальної гігієни та організації охорони здоров'я України*. 2023. № 3. С. 70-75.

20. Маляренко Я., Пуліна Т. Маркетингові технології у сфері охорони здоров'я. *Вчені записки Університету «КРОК»*, 2020. № 4 (60). С. 128–133.

21. Матківська Х. С., Зачко О.Б. Моделі цифровізації систем HR-менеджменту безпеко-орієнтованих організацій. *Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості*. 2024. № 1. С. 204-214.

22. [Мельник А.](#) Економіко-аналітична діагностика в системі управління фінансовою діяльністю сучасного закладу охорони здоров'я. *Вісник економіки*. 2022. Вип. 4. С. 28-43.

23. [Музика-Стефанчук О. А.](#) Система охорони здоров'я в умовах цифровізації та реформування фінансування. *Аналітично-порівняльне правознавство*. 2023. № 5. С. 359-365.

24. [Сальникова Т. В.](#) Результати реформування системи фінансування охорони здоров'я в Україні. *Причорноморські економічні студії*. 2022. Вип. 78. С. 118-123.

25. Хаджинов І. В. Вплив сучасних процесів цифровізації на бізнес та його менеджмент. *Економіка і організація управління*. 2023. Вип. 4. С. 72-81

Інформаційні ресурси

1. Електронна адреса сайту університету: <http://vnmu.edu.ua>
2. Електронна адреса сайту бібліотеки університету: <http://library.vnmu.edu.ua>
3. Всесвітня організація охорони здоров'я <http://www.who.int/en/>
4. Центр громадського здоров'я МОЗ України <https://phc.org.ua/kontrol-zakhvoryuvan>
5. Prometheus – найбільша платформа онлайн-курсів в Україні. URL: <https://prometheus.org.ua/>

6. Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності з медичної практики. Постанова Кабінету Міністрів України від 2 березня 2016 р. № 285. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/285-2016-%D0%BF#Text>

7. Про затвердження Методики розрахунку вартості послуги з медичного обслуговування. Постанова Кабінету Міністрів України від 27 грудня 2017 р. № 1075. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1075-2017-%D0%BF#Text>

8. Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення. Закон України № 2168-VIII від 2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2168-19#Text>

9. Про страхування. Закон України № 1909-IX від 18.11.2021 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1909-20#Text>

10. Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>

11. Студія онлайн-освіти Educational Era. URL: <https://ed-era.com>

12. Дія. Освіта. URL: <https://osvita.diia.gov.ua>

13. Освітня онлайн-платформа. URL: <https://sendpulse.ua>

14. Платформа онлайн-освіти. URL: <https://impactorium.org>

15. Освітній хаб – EduHub.in.ua. URL: <https://eduhub.in.ua>

8. Розклад та розподіл груп по викладачам опублікований на веб-сторінці кафедри ((<https://www.vnmu.edu.ua/> кафедра менеджменту та маркетингу/ Здобувачу).

9. Питання до підсумкового контролю дисципліни опубліковані на веб-сторінці кафедри ((<https://www.vnmu.edu.ua/> кафедра менеджменту та маркетингу/ Здобувачу).

Силабус з дисципліни «Організація, економіка та фінансування охорони здоров'я» обговорено та затверджено на засіданні кафедри менеджменту та маркетингу.

Протокол № 1 від «03» вересня 2024 року.

Відповідальний за курс

доцент ЗВО Інна ЛЕПЕТАН

В.о. завідувача
кафедри менеджменту та маркетингу

к.е.н. Юлія ГОЛОВЧУК